

Plán dalšího rozvoje místní organizace Českého rybářského svazu Strakonice



Autor: **Ing. Jan Šampalík**

Místo a rok zpracování: **Strakonice, 2011**

OBSAH

| | |
|---|------------------|
| <u>1. ÚVOD</u> | <u>3</u> |
| 1.1 Stručná historie organizace | 3 |
| 1.2 Základní charakteristika MO | 3 |
| 1.3 Základní vize MO | 4 |
| 1.4 Dlouhodobé cíle MO | 5 |
| <u>2. SWOT ANALÝZA</u> | <u>6</u> |
| 2.1 Bližší analýza jednotlivých komponentů SWOT matice | 7 |
| 2.2 Slabé stránky | 7 |
| 2.3 Silné stránky | 14 |
| 2.4 Příležitosti | 16 |
| 2.5 Ohrožení..... | 21 |
| <u>3. ZVOLENÉ STRATEGIE A NÁSTROJE K DOSAŽENÍ STANOVENÝCH DLOUHODOBÝCH CÍLŮ A VIZÍ</u> | <u>24</u> |
| 3.1 Eliminace slabých stránek | 24 |
| 3.2 Využití existujících příležitostí | 32 |
| <u>4. ZÁVĚR.....</u> | <u>40</u> |

1. ÚVOD

Tento dokument vznikl s cílem detailně analyzovat současnou strukturu a aktuální stav v MO Strakonice. V první části je ve stručnosti uvedena historie a charakteristika strakonického rybářského spolku. Následně budou definovány vize a vytyčeny dlouhodobé cíle. K podrobnému zhodnocení stavu současné situace v organizaci byla použita SWOT analýza, na jejímž základě jsou provedeny návrhy a konkrétní opatření vedoucí k naplnění zvolených vizí a splnění definovaných strategických cílů. Zpracování tohoto dokumentu probíhalo v určitém časovém horizontu, a proto v něm není možné zachytit všechny aktuální změny ve struktuře místní organizace.

1.1 Stručná historie organizace

První zmínka o organizovaném rybářském spolku ve Strakonících se datuje již koncem 19. století. Svolání ustavující schůze rybářského spolku pro politický okres Strakonice proběhlo dne 3. 12. 1893. Zde byl zvolen první předseda a 21-ti členný zatímní výbor. První stanovy místního rybářského spolku byly přijaty v následujícím roce a vycházely ze stanov již stávajících organizací. Ve svých začátcích bylo ve spolku organizováno jen cca několik desítek členů.

1.2 Základní charakteristika MO

Strakonická místní organizace patří mezi středně velké spolky v rámci ČRS. V současné době má MO zhruba 1 500 členů včetně mládeže 16 - 18 let a dětí do 15 let. V rámci struktury ČRS spadá pod Jihočeský územní svaz se sídlem v Českých Budějovicích.

- **Název:** MO ČRS Strakonice
- **Rok vzniku:** 1893
- **Sídlo:** Strakonice
- **Právní forma:** Občanské sdružení v rámci ČRS, s vlastní právní subjektivitou
- **Předmět činnosti:** Výkon rybářského práva
Chov a lov ryb
Ochrana životního prostředí

Mimoškolní výchova dětí a mládeže
Rozvoj a popularizace rybářského sportu
Obchodní činnost

- **Výkonné orgány MO:** Členská schůze
Výbor: 11 členný
Dozorčí komise: 3 členná

1.3 Základní vize MO

Základním posláním každé MO ČRS je cílevědomě přispívat svojí činností k optimální druhové skladbě obsádky ryb a ostatních živočichů na svěřených rybářských revírech. Dalším důležitým bodem je cílevědomá ochrana a zlepšování kvality životního prostředí v okolí tekoucích vod. Cílem těchto aktivit je zvýšení atraktivity a ochrany rybářských revírů. Prostřednictvím atraktivních rybářských revírů a nezdevastovaného životního prostředí v jejich těsném okolí bude možno přivádět co nejvíce dětí a mládeže k rybářskému sportu a tím se aktivně zapojit do mimoškolní výchovy dětí a mládeže, což je jedním ze základních poslání každé místní rybářské organizace Českého rybářského svazu. V rámci pořádání akcí pro rybářskou i laickou veřejnost a prostřednictvím svojí vlastní činnosti se realizuje trvalý rozvoj a popularizace rybářského sportu.

Vize

- přispět k zajištění optimální druhové rozmanitosti
- přispět vlastní činností k ochraně a zvýšení kvality životního prostředí
- přispět ke zvýšení atraktivity a ochrany rybářských revírů
- mimoškolní výchova dětí a mládeže
- rozvoj a popularizace rybářského sportu

1.4 Dlouhodobé cíle MO

Mezi základní dlouhodobé cíle každé místní organizace by měla patřit hlavně snaha o vytvoření efektivně fungující společnosti, která je schopna hospodařit s vyrovnaným rozpočtem a zároveň je sama schopna generovat dostatek vlastních zdrojů, které umožňují další rozvoj a investice. Velmi důležité je především optimalizovat hospodaření ve vlastních rybochovných objektech s cílem zajištění soběstačnosti v produkci rybích násad pro potřeby zarybňovacího plánu. V rámci celého JČÚS se musí organizace pokusit o stabilizaci a vyvážení současného nevyhovujícího zarybňovacího plánu. Pokračování v hledání vhodných partnerů pro dlouhodobou spolupráci především v oblasti chovu ryb a prohlubování stávající kooperace s odpovídajícími rybářskými subjekty se ukazuje jako správná a jediná cesta umožňující získání aktuálních znalostí a vědeckých poznatků. Také těsnější zapojení místní organizace do „veřejného života“ prostřednictvím pořádání kulturních a sportovních akcí a zlepšení prezentace na veřejnosti se jeví jako správný nástroj ke zvýšení povědomí laické i odborné veřejnosti o existenci a činnosti MO. Všechny výše uvedené aktivity by měly v konečném výsledku vést ke zvýšení spokojenosti stávajících členů rybářského spolku.

Dlouhodobé cíle

- vytvořit efektivně fungující organizaci, která hospodaří s vyrovnaným rozpočtem a zároveň generuje dostatek vlastních zdrojů pro další rozvoj a investice
- optimalizace hospodaření v rybochovných objektech
- optimalizace zarybňovacího plánu
- vyhledávat vhodné partnery pro dlouhodobou spolupráci v oblasti chovu ryb, prohlubovat kooperaci se stávajícími partnery v oblasti chovu ryb a získávat od těchto subjektů aktuální odborné znalosti a poznatky
- zapojení místní organizace do „veřejného života“ – zvýšit povědomí laické i odborné veřejnosti o existenci a činnosti organizace
- zvýšení spokojenosti všech členů organizace

2. SWOT ANALÝZA

Pro lepší přehlednost byla analýza současného stavu MO zpracována pomocí SWOT matice.

| | SILNÉ STRÁNKY (S) | SLABÉ STRÁNKY (W) |
|---|--|--|
| PŘÍLEŽITOSTI (O) | <ul style="list-style-type: none"> • postupující rekonstrukce stávajících a výstavba nových rybochovných objektů • zlepšení vybavenosti a funkčnosti umělé líhně • početná členská základna • osobní nasazení členů organizace • odborné předpoklady a znalosti členů organizace • využití IT technologií pro výdej povolenek • kvalitní elektronická databáze evidence hospodaření • kvalitní webová prezentace | <ul style="list-style-type: none"> • neexistující aktuální kalkulace nákladů vlastního chovu a produkce ryb • nejasný kompetenční model, nejasné rozdělení odpovědností a kompetencí a ne zcela efektivní systém řízení • nesoběstačnost v produkci násad některých druhů ryb • nedostatečná kapacita vlastních rybochovných objektů • nedostatečná ochrana majetku organizace (chybějící kamerový systém atd.) a revírů organizace • nedostatečná aktivita členské základny • ne zcela vyhovující stávající zarybňovací plán • nedostatečná prezentace organizace na veřejnosti • nevyhovující prostory kanceláře organizace • nevyjasněné otázky v majetkových poměrech organizace (soudní spor o rybník Kalenice) • neexistující adekvátní náhrada některých členů ve vedení organizace • pytláctví a nedodržování rybářského řádu na revírech obhospodařovaných organizací • rezervy v umělém výtěru a odchovu raných stádií ryb • rezervy v ekonomické a administrativní agendě • špatný technický stav některých rybochovných objektů |
| OHROŽENÍ (T) | | |
| <ul style="list-style-type: none"> • zvyšující se tlak rybožravých predátorů na obsádky ryb • špatná kvalita vody na líhni s neexistujícím náhradním zdrojem • zhoršující se kvalita vody na některých rybnících (problémy s měkkou a tvrdou makrovegetací) • špatná součinnost s orgány místní samosprávy • zvyšující se administrativní nároky státní správy | | |

Tab. č. 1: SWOT matice

2.1 Bližší analýza jednotlivých komponentů SWOT matice

Tato část koncepce se zaměřuje na podrobnější popis komponent obsažených ve SWOT matic.

2.2 Slabé stránky

Jako první budou definovány a konkretizovány slabé stránky místní organizace Českého rybářského svazu ve Strakonících.

- **Neexistující aktuální kalkulace nákladů vlastního chovu a produkce ryb**

V současné době neexistuje aktuální kalkulace nákladů v oblasti produkce ryb. Ceny násad do revírů jsou řízeny ceníkem JČÚS. Ceny tržních ryb zejména kapra, amura, dravých ryb a nadprodukce násad doplňkových druhů ryb distribuovaných mimo JČÚS jsou určovány pouze odhadem nebo na základě kalkulace, která je stará již několik let a nereflexuje skutečnost. V této kalkulaci nejsou zohledněny zvyšující se náklady na krmivo, ceny energií, pohonných hmot, změnou sazbu DPH a mzdové náklady. Díky výše uvedeným skutečnostem není v současné době možné určit odpovídající prodejní ceny vlastní produkce včetně nastavení odpovídajících marží. Tento fakt podstatným způsobem eliminuje možnost sledování efektivity vlastního hospodaření.

- **Nejasný kompetenční model, nejasné rozdělení odpovědností a kompetencí a ne zcela efektivní systém řízení**

Jako další závažný problém v chodu MO se jeví, zejména v některých oblastech, nejasné rozdělení kompetencí a neefektivní řízení. Problematickou oblastí je především vlastní chov ryb a hospodaření na rybochovných objektech. Tato slabá stránka má svou příčinu částečně ve špatné komunikaci mezi hospodářem MO a některými členy a nerespektování jeho nařízení. Další důvody lze hledat v nedostatečné provozní evidenci aplikace organických hnojiv a téměř neexistujících záznamech o měření ukazatelů kvality vody např. záznamy o kyslíkových deficitech, problémech s vysokým pH, úhynech, výskytu zooplanktonu atd. Tyto nedostatky se projevují především při aplikaci organických hnojiv, která jsou dodávána i na rybníky s nedostatečným zdrojem vody během vegetačního období, na nádrže silně zarůstající makrovegetací, na rybníky s chovem divokých kachen a do vod s bohatým výskytem zooplanktonu. Nevhodná aplikace organických hnojiv na rybnících má za následek

zhoršení kyslíkových poměrů, které se projevily především v poslední dekádě měsíce srpna a v první polovině měsíce září. V tomto období dochází, i přes stále ještě poměrně vysokou denní teplotu, k významnému zkracování délky světelného dne, což významně ovlivňuje fotosyntézu a s ní spojený přísun kyslíku do vody. Nadměrný přísun živin ve formě organických hnojiv má také výrazný vliv na rozvoj měkkých a tvrdých porostů, čímž dochází ke zmenšení produkční plochy nádrží a vlivem nadměrné asimilace vodních rostlin dochází zejména v ranních hodinách k problémům s kyslíkovými deficitem.

Další závažné nedostatky spočívají v oblasti aplikaci krmiv. Neexistuje označení krmných míst a dochází zde k nedodržení krmných dávek. To zvyšuje ceny odchovávaných ryb a zhoršuje stanovení skutečné přirozené produkce na jednotlivých rybnících.

Další částečně nefungující oblastí je organizace a řízení brigád na revírech a rybochovných objektech ve správě MO. Zde neexistuje předběžný plán prací na jednotlivá období a stanovení počtu potřebných pracovníků. Absence plánu brigád se stanoveným počtem pracovníků pro jednotlivé úkoly má za následek často neefektivní využití lidského potenciálu. Další problém, který přímo souvisí se špatnou organizací brigád, nastává při účasti mladistvých členů, kteří jsou často ponecháni při práci bez dozoru, čímž dochází k porušení bezpečnostních předpisů a ke zbytečnému zvýšení rizik.

- **Nedostatečná kapacita vlastních rybochovných objektů**

V současné době MO hospodaří na rybnících a dalších nádržích o celkové výměře cca 14 ha. Tato kapacita se jeví, zejména u zajištění potřebného množství násad kapra pro nasazení do revírů (7 500 kg) a tržního kapra určeného především pro vánoční prodej (min. 4 000kg), jako nedostatečná. Důsledkem této skutečnosti je fakt, že organizace je často nucena chybějící produkci ryb doplnit nákupem od cizích subjektů. Tímto postupem dochází k odtoku části finančních prostředků, které mohou sloužit k dalšímu rozvoji spolku.

Jako další závažný nedostatek se jeví absence vhodného komorového rybníka k přechování generačních ryb kapra v zimním období. Ke komorování se v současné době dá využívat pouze rybník ve Smiradicích, který slouží jako plůdková komora. Při komorování generačních ryb vznikají vysoké kusové ztráty způsobené rybožravými predátory, zejména vydrou. Ostatní rybníky nevyhovují výměrou a nedostatečným zdrojem vody. Nucené zimování matečních ryb kapra na sádkách je nevyhovující. Ryby jsou v horší kondici a dochází zde k poměrně vysokým ztrátám. V důsledku výše uvedených skutečností se nedostává výrobních ploch pro odchov dalších druhů ryb, především rychleného candáta, plůdku parmy, ročka lipana, plůdku mníka atd.

| Druh rybníka | Množství/ věková kategorie | Obsádka v (ks/ha) | Celková potřebná výměra (ha) |
|-------------------|----------------------------------|----------------------|---------------------------------|
| Plůdkový výtažník | 250 tis. K ₀ | 50-150 tis. | 2 (1.5) |
| Výtažník | 25 tis. K ₁ | 2-4 tis. | 7 (6) |
| Hlavní rybník | 15 tis. K ₂ | 1-2 tis. | 7 (6) |
| Hlavní rybník | 3,5 tis. K ₃ | 0,5-1 tis. | 4 (3) |

Tab. č. 2: Stanovená potřeba ploch rybníků pro výrobu kapra

Jak vyplývá z výše uvedené tabulky, chybí v současné době k zajištění soběstačnosti v produkci kapra min. 3 - 5 ha produkční plochy. V tabulce je počítáno s minimálními normovanými ztrátami u jednotlivých věkových kategorií kapra a u kategorie K₃ s vysazením potřebného množství do výše zarybňovacího plánu do revírů MO. Navíc je nutno kalkulovat s chovem doplňkových druhů, čímž se potřebná výrobní plocha rybníků navýší min. o 1 ha.

- **Nesoběstačnost v produkci násad některých druhů ryb**

Většina rybníků je silně přesazená s převládající obsádkou kapra. V těchto rybnících klesá využití přirozené potravy, stoupá zde závislost dosažených přírůstků na příkrmování, což vede k vyšší ceně vyprodukovaných ryb. Zvyšuje se zde riziko ztrát na obsádce, zejména během komorování a v jarním období. Vysoké obsádky kapra také zhoršují podmínky pro chov ostatních doplňkových ryb, především dravců, lína atd. Některé obsádky disponují velkým množstvím amura bílého, který potravně konkuruje kapru a snižuje požadované kusové přírůstky. Jako další problém, obzvláště u menších rybníků, se jeví neadekvátně vysoké obsádky dravých ryb zejména Š_r, což se projevuje vysokými kusovými ztrátami. Tento stav částečně pramení ze snahy zajistit dostatečné množství násad (především kapra) pro splnění zarybňovacího plánu na revírech obhospodařovaných MO na nedostatečné výměře rybníku (viz předchozí bod) v kombinaci se zvýšenou potřebou tržního kapra pro pokrytí potřeb zejména vánočního prodeje ryb. V současnosti je část absence násad a tržního kapra pokrývána nákupem od externích dodavatelů (profesionálních rybářů nebo soukromých osob).

- **Nedostatečná ochrana majetku organizace (chybějící kamerový systém atd.)**

V současnosti neexistuje téměř žádná ochrana proti vniknutí do objektu sádek. Nedostatečné zabezpečení objektu sádek se projevuje v podzimním období hlavně při sádkování tržních ryb pro potřeby vánočního prodeje, kdy docházelo k opakovanému vniknutí do objektu sádek spojenému s krádežemi tržních ryb, které byly určeny pro

potřeby vánočního prodeje. Tyto nelegální aktivity opět vedou ke zvyšování nákladů, resp. ztrátám organizace.

- **Nedostatečná aktivita členské základny**

Projevem této slabé stránky je např. tristní účast na výroční schůzi MO (jedná se řádově několik % z celkového počtu členů). Neúčastí členské základny na výročních schůzích se prohlubuje neinformovanost většiny členů jednak v oblasti spojené s činností a vlastním chodem organizace, dále pak se změnami a úpravami rybářského řádu. Neinformovanost a nezájem o chod organizace se také silně odráží ve velmi malé účasti na brigádách a při řešení nezbytných provozních potřeb (účast větší skupiny osob prakticky pouze v jarním období a při podzimních výlovech). Neinformovanost v oblasti změn podmínek k lovu ryb vede často k hrubému porušení rybářského řádu a tím s řadou souvisejících záležitostí.

- **Ne zcela vyhovující stávající zarybňovací plán**

Stávající zarybňovací plán je u některých druhů ryb nesmyslně předimenzován. Jedná se zejména o neúměrně vysoké obsádky sumce velkého, mníka jednovouseho, jelce tlouště atd. Naopak nedostatečné kusové obsádky lze identifikovat převážně u bílé ryby. Dále dochází k vysazování nevhodných a nepůvodních druhů ryb např. ostroretky stěhovavé. Za zvážení také stojí efektivnost zarybňování menších pstruhových revírů z pohledu vysazování nepůvodních druhů, zejména sivena amerického a pstruha duhového, v poměrně velkém množství a velké kusové hmotnosti. Tyto dva druhy jsou vysazovány na úkor původní obsádky především lipana podhorního a pstruha potočního.

Důsledkem výše uvedených nekonceptních úprav stávajícího zarybňovacího plánu dochází k výraznému zhoršení zarybňování sportovních revírů projevujícím se zejména rapidním úbytkem počtu bílé ryby a naopak dochází k nežádoucímu nárůstu početnosti některých populací nepůvodních dravých ryb např. bolena dravého a sumce velkého. Všechny tyto skutečnosti vedou v celkovém důsledku ke snížení přirozené biodiverzity rybích druhů ve volných vodách.

- **Nedostatečná prezentace organizace na veřejnosti**

V současnosti existuje jen velmi malá propagace činnosti organizace směrem k veřejnosti spojená s již výše uvedenou špatnou informovaností členské základny. V současnosti probíhá prezentace naší organizace pouze formou webových stránek, což vzhledem k věkové struktuře členů oslovuje pouze nepatrné procento rybářů. Další stručné informace

o chodu MO je možné získat pouze z jedné informační vývěsky, která je umístěna na budově sokolovny.

- **Nevyhovující prostory kanceláře organizace**

Prostory kanceláře má v současnosti MO v pronájmu od TJ Sokolu Strakonice. Největší nevýhodou stávajících prostor je jejich umístění ve druhém patře bez možnosti použití výtahu, což vzhledem k velkému počtu členů v důchodovém věku snižuje dostupnost kanceláře MO. Navíc poloha budovy sokolovny nenabízí téměř žádná bezplatná místa k parkování. V neposlední řadě je třeba zmínit velmi vysoký až neadekvátní nájem vzhledem k velikosti (36 m²) a vybavenosti kanceláře, resp. poskytovaným službám (roční nájem kanceláře činí cca 70 tisíc Kč).

- **Nevyjasněné otázky v majetkových poměrech organizace (soudní spor o rybník Kalenice)**

Stavbu rybníka prodal Pozemkový fond ČR mysliveckému sdružení Volenice a to přesto, že stavbu stát nikdy nevlastnil. V současnosti probíhá příprava zapsání stavby do katastru nemovitostí a následně příprava žaloby na Pozemkový fond České republiky a na místní myslivecké sdružení Volenice. MO Strakonice je zastoupena právním zástupcem ČRS. Do přípravy žaloby a sepsání znaleckého posudku již MO vložila několik desítek tisíc korun. Ztrátou tohoto rybníka přišla naše organizace o 3,5 ha vodní plochy v ceně cca 2,7 mil. Kč. Roční výlověk rybníka navíc pokrývá přibližně třetinu zarybňovacího plánu u kapra obecného (cca 2 500 ks). I přes plánované náklady na další znalecké posudky a soudní výlohy ve výši cca 100 tis. Kč bude přínos v případě vyhraného soudního sporu významný jak po finanční, tak hospodářské stránce.

- **Neexistující adekvátní náhrada některých členů ve vedení organizace**

Neexistuje odpovídající náhrada za některé starší členy ve výboru MO, ať z hlediska odbornosti, tak z hlediska časové variability a osobního nasazení. V letošním roce sice absolvovali hospodářské zkoušky dva mladší členové výboru, jedná se ovšem o velice pracovně vytížené osoby, proto nelze počítat s jejich plným zapojením do činnosti spolku. I nadále tak hrozí po ukončení aktivní činnosti některých starších členů výboru neschopnost organizace zajistit jak operativní, tak strategické aktivity.

- **Pytláctví a nedodržování rybářského řádu na revírech obhospodařovaných organizací**

Jako další aktuální problém se jeví pytláctví a nerespektování rybářského řádu na revírech ve správě spolku, který je umocněn neukázněností některých členů ČRS a nedostatečnou aktivitou RS. Vyčíslení konkrétních ztrát vzniklých pytláctvím na revírech je však díky lhostejnosti většiny rybářů a ne zcela dobře fungující legislativě v této oblasti značně problematické a konkrétní čísla zatím nejsou k dispozici. Dalším negativním prvkem je špatně fungující informační systém zadržených povolenek a udělených trestů v rámci celého ČRS, který se plně projevil v letošním roce, kdy byla vydána povolenka osobě v trestu za hrubé porušení rybářského řádu po přestupu do jiné organizace.

- **Špatný technický stav některých rybochovných objektů**

U téměř všech rybníků (kromě Střela 1) chybí kádiště s vydávací lávkou a punktovacími kolíky. Vlastní výlovy silně komplikuje i absence schodů a sjezdů do rybníka. U některých nádrží nevyhovuje také stávající výpustní zařízení (sádka č. 1, betonový bazén, soustava rybníčků v Poříčí).

- **Rezervy v umělém výtěru a odchovu raných stádií ryb**

Jako nejzávažnější nedostatek při odchovu většiny druhů ryb se jeví špatná kvalita vody na líhni s neexistujícím náhradním zdrojem umocněná nedostatečnou filtrací a nedodržováním zoohygienických zásad chovu.

V další části budou stručně shrnuty hlavní nedostatky pro jednotlivé druhy vybraných ryb.

Mník jednovousý: vysoká obsádka, nezakryté bazény (masivní rozvoj zelené vláknité řasy), nedostatečná cirkulace vody v bazénech, krmení živou potravou z více (rizikových) lokalit, nedostatečná kontrola kvality vody (absence Hrbáčkovy lahve pro odběr vody ze dna nádrže), nevyhovující lovicí bedna (vysoké ztráty způsobené silnými nárazy do nezajištěných stěn).

Parma říční: špatné načasování odlovu generačních ryb (většina ryb již vytřených), chybějící UV lampa při rozkrmování na žlabech, nedostatečná cirkulace vody v sádce (vysoké hodnoty pH), předčasné vysazení raných stádií pouze do jedné nádrže (díky špatné kvalitě vody, která nevázala rozpuštěný kyslík).

Lipan podhorní: absence vlastního generačního hejna, nedostatečný a nestálý zdroj vody, vniknutí vody z rybníka do obsádky spojené s masivním rozvojem kapřivce (nezajištěné přepouštěcí zařízení), špatné zabezpečení proti dravým druhům ryb (absence vhodného

filtru), extrémně vysoké denní teploty, na rybníce ve Sloučíně nezabezpečený přítok vody, voda přesycená organickými živinami, silné zastínění nádrže.

Štika obecná: krmení živou potravou z více (rizikových) lokalit, vysoké obsádky na některých rybnících (nedostatečná plocha a absence přirozené potravy).

Candát obecný: absence vhodného komorového rybníka (komorování generačních ryb na sádce s kaprem), kolísání vodní hladiny během vlastního výtěru, nevyužívání hormonální stimulace, nezajištění výtěrových hnízd proti rybožravým predátorům, vysazování ryb o různé kusové hmotnosti do jedné nádrže.

Kapr obecný: nedostatečná produkční plocha, absence vhodného komorového rybníka (komorování ryb na sádkách), špatná technika odlovu generačních ryb po vlastním výtěru (likvidace části jiker), nedostatečné zabezpečení přívodu vody do sádek (vniknutí dravých druhů ryb).

- **Rezervy v ekonomické a administrativní agendě**

Mezi tyto slabé stránky lze zahrnout nefungující pozici ekonoma rybářské organizace, ze které plyne řada provozních problémů (platby po splatnosti, zpožděné vedení agendy pokladny, pozdě zaplacená pojištění, nesrovnalosti v inventarizovaném majetku atd.). V důsledku neprůkazného účetnictví se zhoršuje možnost sledovat pravidelně skutečný stav hospodaření MO, resp. může porušení platných předpisů v oblasti účetnictví a obchodně-právních vztahů vést k sankcím, jež znamenají další odtok peněžních prostředků MO.

V oblasti administrativní agendy se jako nejzásadnější problém jeví ne zcela vyjasněná pozice a kompetence jednatele organizace, ze které pramení značně nepřehledné vedení kanceláře, neuspořádané tiskopisy, nezaložené dokumenty a smlouvy. Tyto skutečnosti pak vedou k neefektivnímu chodu a řízení MO.

2.3 Silné stránky

V této části budou uvedeny shledané silné stránky rybářského spolku a u každé z nich bude stručně popsán jejich přínos.

- **Postupující rekonstrukce stávajících a výstavba nových rybochovných objektů**

Mezi silné stránky organizace bezesporu patří postupná rekonstrukce nevyhovujících stávajících rybochovných zařízení. Jedná se zejména o výpustní zařízení, kde je patrná snaha přeorientovat se na efektivní dvouřadé požeráky. Další rekonstrukce se týká především bezpečnostních přepadů a zabezpečení proti úniku obsádky nebo nežádoucímu vniknutí plevelných ryb. V neposlední řadě probíhá současně nákup pozemků, projekce a engineering pro případnou výstavbu nových nebo rozšíření stávajících rybochovných objektů (především rybníků). Výstavba nových rybochovných objektů souvisí se snahou dosáhnout soběstačnosti v produkci rybích násad, tržních ryb a získání výrobního prostoru pro odchov doplňkových ekonomicky zajímavých druhů ryb např. Ca_r , Li_k , atd.

- **Zlepšení vybavenosti a funkčnosti umělé líhně**

Umělá líheň je postupně dovybavována, přičemž se aktuálně jedná o inkubační přístroje, UV lampy a mobilní výtěrový stůl. Rovněž bylo dokončeno nezbytné zateplení objektu. V prostorách sádek se chystá realizace výstavby náhradního zdroje vody, který bude sloužit rovněž především pro potřeby řízené reprodukce ryb. Všechny tyto postupné kroky vedou k vytvoření lepších podmínek pro umělý výtěr a odchov především raných stádií ryb a tím ke snížení kusových ztrát během vlastního odchovu.

Nákup nebo výroba nových inkubačních přístrojů dále umožní umělý výtěr dalších druhů ryb a tím výrazně navyšuje výrobní kapacitu umělé líhně. Vybudování záložního zdroje podzemní nezávadné vody částečně eliminuje velmi vysoké ztráty především při inkubaci jiker a umožní zejména v letních měsících snižovat nežádoucí vysokou teplotu doposud používané povrchové vody a tím zlepšit podmínky pro odchov citlivých druhů ryb, především lipana podhorního a parmy říční.

- **Početná členská základna**

MO Strakonice disponuje poměrně početnou členskou základnou s vysokým procentem členů, kteří mají brigádnickou povinnost v odpracování min. 10 hodin. Přestože se většina těchto členů aktivně nepodílí na chodu organizace, přináší nemalé finanční prostředky

formou zaplacení brigád. Cena za jednu neodpracovanou hodinu je 100 Kč. Navíc zde existuje rezerva v jejich případném aktivním zapojení do chodu spolku.

- **Osobní nasazení některých členů organizace**

Velikou výhodou je osobní nasazení některých členů v zajištění chodu organizace, kteří se ve svém volném čase aktivně podílí na fungování spolku, většinou bez nároku na finanční odměnu. Vyžití práce a odborných znalostí těchto členů výrazně snižuje provozní náklady organizace a vede k jejímu dalšímu pozitivnímu rozvoji. Jedná se bohužel však o pouhý zlomek členské základny, navíc spousta těchto členů již dosáhla důchodového věku.

- **Odborné předpoklady a znalosti členů organizace**

Pozitivním zjištěním je také fakt, že někteří členové disponují v rámci ČRS poměrně slušnými odbornými předpoklady a znalostmi, které jsou navíc umocněny praktickými zkušenostmi. To se kladně odráží v zajištění každodenního provozu organizace (blíže viz. předchozí odstavec).

- **Využití IT technologií pro výdej povolenek**

Velkou výhodou MO Strakonice je využívání výpočetní techniky při výdeji povolenek k lovu a vedení veškeré evidence s využitím IT technologií, což umožňuje poměrně rychlé a jednoduché vedení a zakládání databáze členské základny. Další oblastí, při které je aktivně využívána výpočetní technika, je vedení hospodářské evidence. Využívání elektronické databáze vede k výrazné úspoře času a lidských zdrojů. Díky tomu je organizace bez větších investic schopná se okamžitě zapojit do online informačního systému Lipan v rámci JČÚS.

- **Kvalitní elektronická databáze evidence hospodaření**

Kvalitně vedenou přehlednou elektronickou databází evidenčních listů revírů, násadových listů a karet rybníků je také potřeba vnímat značně pozitivně. Pouze ve vedení karet rybníků se vyskytují drobné nesrovnalosti, především v použití organických hnojiv, což částečně zhoršuje možnost stanovení přirozené produkce (úživnosti) rybníka. I přes výše uvedené

drobné nesrovnalosti podává tato databáze vedená v MS-Excel ucelený přehled o stavu hospodaření na chovných rybnících a sportovních revírech ve správě MO Strakonice.

- **Kvalitní webová prezentace**

Na rozdíl od spousty jiných subjektů disponuje MO kvalitními a přehlednými webovými stránkami, kde je možno poměrně snadno dohledat základní informace o struktuře a vedení organizace. V současnosti je nabídka rozšířena každý měsíc o aktualizované novinky a nejzajímavější události z chodu rybářského spolku. Dále jsou stránky využívány k nabídce vlastní hospodářské produkce a jako zdroj informací o činnosti především v oblasti práce s dětmi a mládeží. V dnešní době jsou spolehlivě fungující webové stránky již nutností pro komunikaci se stávající členskou základnou a pro oslovení nových zájemců zejména z řad dětí a mládeže.

2.4 Příležitosti

Tato kapitola se zabývá zjištěnými příležitostmi a řeší možnosti jejich využití a přínosu pro organizaci.

- **Získávání finančních prostředků z grantových programů**

V současnosti je naše organizace zapojena do grantového programu Jihočeského kraje Podpora chovu ryb ve vodních tocích v rámci JČÚS. Pro příští rok existuje příležitost zapojit se do dalších kol žádostí o dotace z Operačního programu Rybářství 2007 - 2013 prostřednictvím Státního zemědělského intervenčního fondu. V současnosti dobíhá desáté kolo Opatření na ochranu a rozvoj vodních živočichů a rostlin, záměr b) vysazování úhoře říčního (*Anguilla anguilla*), do kterého se hojně zapojily také MO v rámci ČRS. Pravidla poskytování dotací a náležitosti s patřičnými formuláři jsou k dispozici ke stažení na stránkách Mze nebo SZIF. Jako další alternativa čerpání finančních prostředků prostřednictvím dotací se nabízí Program 129 130 Obnova, odbahnění a rekonstrukce rybníků a výstavba vodních nádrží s dobou trvání 2007 - 2012. Zde je však nutné vzít v potaz poměrně přísná omezení v hospodaření na takto zbudovaných nádržích. Jako další možností k vylepšení hospodaření MO se nabízí využití čerpání peněz z Jihočeského kraje v rámci požadování uhrazení vzniklých škod na rybách způsobenými zvláště chráněnými živočichy. I když se v případě náhrad škody vzniklé na rybách dle zákona č.115/2000 Sb., o náhradách

škod způsobených vybranými zvláště chráněnými živočichy (vydra říční) nejedná přímo o grant je to další alternativa získání finančních prostředků pro potřeby našeho rybářského spolku.

- **Spolupráce s komerčními subjekty z oblasti chovu a prodeje ryb, FROV JČU České Budějovice**

Spolupráce převážně v oblasti produkce a distribuce rybích násad s některými profesionálními rybářskými firmami např. Blatenská ryba, Rybářství Miloslav Vodička probíhá úspěšně již poměrně dlouhou dobu. V loňském roce se také podařilo v rámci umělého výtěru parmy navázat hlubší spolupráci s FROV JČU České Budějovice. Zde se vzhledem ke studiu několika našich členů MO na této fakultě otevírá ještě větší prostor pro případnou spolupráci. V letošním roce se podařilo rozvinout již dříve započatou spolupráci se Školním rybářstvím Protivín. Jednalo se hlavně o výrobu rychleného plůdku štiky obecné a produkce násad býložravých druhů ryb. Lze předpokládat, že do budoucna bude i nadále vyvíjena snaha o prohloubení spolupráce se stávajícími vhodnými subjekty popř. oslovování další vhodných kandidátů. V neposlední řadě se ukazuje jako přínosná také součinnost s ostatními místními rybářskými organizacemi v rámci JČÚS, příp. na úrovni ČRS s cílem zlepšit zarybnění a životní prostředí na všech sportovních revírech. Na určitém stupni a s některými MO (Protivín, Vimperk, Volyně, Husinec atd.) již kooperace probíhá hlavně v oblasti poskytování nedostatkových rybích násad.

- **Existující poptávka po vlastní produkci organizace (např. prodej ryb v období Vánoc, Velikonoc atd.)**

Nespornou výhodou naší organizace je v poměrně širokém portfoliu nabídky druhů násadových a tržních ryb. Ceny násadových ryb do revíru se řídí aktuálním ceníkem JČÚS. Níže jsou uvedeny pouze druhy a věkové kategorie ryb produkované v rybničním hospodářství naší organizace.

| Druh násady | Jednotlivé množství | Cena (Kč) |
|---------------------------|---------------------|-----------|
| Kapr (min. 0,7 kg) podzim | 1 kg | 43,00 |
| Kapr (min. 0,7 kg) jaro | 1 kg | 46,00 |
| Lípan odkrmený do 15.8. | 1 cm | 0,60 |
| Lípan roček 11 - 18 cm | 1 cm | 0,70 |

| | | |
|---------------------------------|------|--------|
| Mník rychlený | 1 cm | 0,30 |
| Mník roček 5 - 10 cm | 1 cm | 0,40 |
| Parma roček 5 - 10 cm | 1 cm | 0,70 |
| Parma roček 11 - 15 cm | 1 cm | 0,80 |
| Lín (násada min. 2 roky) | 1 kg | 60,00 |
| Štika rychlená 3 - 10 cm | 1 cm | 0,30 |
| Štika násada nad 15 cm (16-30) | 1 cm | 0,50 |
| Sumec násada nad 15 cm | 1 kg | 100,00 |
| Candát rychlený nad 3,5 cm | 1 cm | 0,30 |
| Candát násada min. dvouletá | 1 kg | 110,00 |
| Okoun násada | 1 kg | 20,00 |
| Cejn velký násada min. dvouletá | 1 kg | 20,00 |
| Bílá ryba netříděná | 1 kg | 20,00 |

Tab. č. 3: Ceník násad do rybářských revírů JČÚS pro rok 2012

Nadprodukce rybích násad skýtá možnosti k další distribuci v rámci JČÚS nebo do komerční sféry. Prodej vyprodukovaných ryb mimo ČRS je vzhledem k cenám výrazně ekonomicky atraktivnější. Ekonomicky zajímavými se jeví následující druhy ryb: lipan podhorní, parma říční, candát obecný, ale i štika obecná. Dalším distribučním kanálem je také prodej vlastní produkce tržních ryb během vánočního prodeje, prodej během výlovů rybníků, velikonoční prodej a prodej ryb v letních měsících na sádkách. Poměrně velké rezervy lze sledovat zejména u možností prodeje mimo období Vánoc, ve škále druhové nabídky a v propagaci a reklamě. U vánočního prodeje se zatím vyskytuje největší nedostatek v oblasti poskytovaných služeb, zejména co se týká kvalitního a rychlého opracování nabízených ryb, což podle dostupných studií činí až 10% dosaženého zisku. Výhodou oproti konkurenci je již výše zmíněný poměrně široký sortiment nabízených druhů ryb a poměrně nízké ceny. V následující tabulce jsou uvedeny orientační ceny konkurenčních subjektů v rámci nejbližšího regionu (v tabulce jsou použity data z ceníků těchto rybářských podniků: Blatenská ryba, Školní rybářství Protivín, Městské rybářství Vodňany, Klatovské rybářství, Rybářství Miloslav Vodička, Lesy a rybníky České Budějovice) a celorepublikový přehled průměrných cen vánočního kapra za rok 2010.

| Druh ryby | Cena Kč/kg (MO Strakonice) | Cena Kč/kg (průměr ostatních rybářských subjektů) |
|-----------|----------------------------|---|
| Kapr | 65,00 | 68,70 |
| Amur | 65,00 | 68,00 |

| | | |
|-------------|--------|--------|
| Tolstolobik | 35,00 | 38,70 |
| Lín | 80,00 | 92,20 |
| Štika | 120,00 | 198,00 |
| Candát | N/A | 267,00 |
| Sumec | N/A | 193,75 |

Tab. č. 4: Porovnání maloobchodních cen ryb MO Strakonice a ostatních rybářských subjektů v roce 2011

| Kraj | Cena (kč/kg) |
|------------------------|--------------|
| Praha | 89,31 |
| Středočeský | 69,33 |
| Jihočeský | 68,29 |
| Plzeňský | 89,83 |
| Karlovarský | 90,75 |
| Ústecký | 93,50 |
| Liberecký | 88,00 |
| Královéhradecký | 99,00 |
| Pardubický | 89,00 |
| Vysočina | 70,00 |
| Jihomoravský | 87,30 |
| Olomoucký | 74,40 |
| Zlínský | 88,67 |
| Moravskoslezský | 83,90 |
| Celorepublikový průměr | 84,38 |

Tab. č. 5: Porovnání průměrných cen vánočního kapra v jednotlivých krajích ČR v roce 2010

- **Získávání sponzorů pro nejrůznější akce pořádané pro laickou i odbornou veřejnost**

Ve využití sponzoringu, zejména v případě akcí pro děti a mládež např. při pořádání dětských rybářských závodů, existuje poměrně velký nevyužitý potenciál pro získávání finančních prostředků nebo materiálního zabezpečení. Za sponzoring můžeme nabídnout reklamu prostřednictvím našich webových stránek či informačních prostor. V současnosti je sponzoring bohužel využíván minimálně a to i přesto, že naše organizace pořádá řadu zajímavých akcí, převážně rybářských závodů, i v rámci celého Jihočeského kraje.

- **Převedení rybářských kroužků z DDM pod kompetenci organizace**

V současné době fungují pod DDM Strakonice tři rybářské kroužky (začátečníci, pokročilí a muškaři) a jeden rybářský kroužek při základní škole v Katovicích. Cena rybářského kroužku v DDM je 900 Kč, přičemž zhruba polovina peněz je zablokována na odměňování vedoucích kroužků, zbytek získaných peněžních prostředků zůstává k dispozici subjektu, jenž kroužek organizuje.

Převedení dětských rybářských kroužků z kompetence DDM pod kompetenci MO by umožnilo cílené využití finančních prostředků vybraných od účastníků kroužku v oblasti rozvoje a podpory dětí a mládeže. Rozvoj a podpora dětí a mládeže je přitom jedním z poslání MO. Dalším nespornou výhodou by bylo jistě snazší zapojení dalších našich členů do výchovy a vedení rybářských kroužků.

- **Jednání o spolupráci s místními mysliveckými spolky ČMMJ**

Vzhledem ke stále narůstajícímu predančnímu tlaku rybožravých predátorů na rybí obsádky ve volných vodách a chovných rybnících je nezbytné učinit všechny dostupné kroky k jejich alespoň částečné eliminaci. Prvním krokem v této problematice by mělo být oslovení všech místních mysliveckých sdružení ČMMJ, v jejichž honitbách leží naše rybníky, chovné potoky a sportovní revíry se snahou o spolupráci proti této škodné zvěři. Jedná se především o eliminaci rybožravých ptáků zejména o kormorána velkého a volavku popelavou. Další predátor, který nám působí nemalé ztráty na rybích obsádkách především mladších věkových stádií je v naší přírodě nepůvodní norek americký. U tohoto druhu je jeho cílený odstřel i v zájmu ochrany přírody v České republice. Pravidelná cílená redukce těchto rybožravých predátorů je pro udržení rybích populací ve volných vodách a v obsádkách chovných rybníků již v současnosti nezbytná. V roce 2011 byly učiněny ze strany MO Strakonice první kroky, které by měly vést k navázání spolupráce s některými mysliveckými sdruženími. Mysliveckým spolkům byla nabídnuta finanční odměna za odstřel kormorána velkého (za 1 odstřelený ks nabídnuto 100 Kč), bohužel zatím s téměř nulovým výsledkem.

- **Zapojení organizace do informačního systému LIPAN v rámci JČÚS**

Nabídka zapojení se do online informačního systému Lipan v rámci JČÚS byla MO předložena cca v polovině měsíce dubna tohoto roku. Nabízí kompletní online propojení všech místních organizací JČÚS. Systém umožňuje registraci kompletní členské základny

v Jihočeském kraji, nabízí využití čtecích kódů, poskytuje aktuální každodenní přehled JČÚS o příjmech z prodeje povolenek za každou místní organizaci. Dále by měl systém usnadnit komunikaci mezi MO a JČÚS a umožnit online databázi potrestaných rybářů v celém Jihočeském kraji, což by zabránilo přestupu potrestaných členů do jiných organizací. Nevýhodou systému je jeho poměrně velká finanční náročnost a také fakt, že spousta MO nedisponuje výpočetní technikou nebo nejsou připojeny k Internetu. Také existuje obava MO ze ztráty příjmu finančních prostředků vybraných od členů za neodpracované brigády, neboť vizí JČÚS je totiž centralizace těchto peněz s následným přerozdělením zpátky do MO podle ne zcela jasného a spravedlivého klíče. I přes existující objektivní obavy a některé ne zcela vyřešené body programu se výbor naší MO rozhodl připojit se do tohoto informačního systému od ledna 2012.

- **Tlak na dílčí změny rybářského řádu (např. lovné míry, období hájení atd.)**

Za další problematickou oblast lze považovat nevhodné úpravy rybářského řádu v rámci JČÚS i celého ČRS. Jedná se především o úpravy nejmenší lovné míry u některých vybraných druhů ryb (štika obecná, lipan podhorní), zrušení míry u cejna velkého a opětovné nevyjmutí bolena dravého z ušlechtilých ryb. Závažným problémem se jeví také zrušení celoplošného hájení rybářských revírů v jarním období za účelem ochrany generačních ryb umožňující lepší podmínky k přirozené reprodukci. Jednání s ČRS nebo JČÚS (prostřednictvím výboru) skýtá určitou příležitost k prosazení dílčích změn a úprav rybářského řádu, které by umožnily lepší a efektivnější hospodaření na revírech ve správě MO.

2.5 Ohrožení

Kapitola Ohrožení bude zaměřena na popsání všech zjištěných nebo případně hrozících ohrožení a s nimi spojených rizik, které objektivně zhoršují podmínky dalšího rozvoje MO.

- **Zvyšující se tlak rybožravých predátorů na obsádky ryb**

Největší problémy s rybožravými predátory nastávají v zimním období zejména na komorových rybnících nebo na revírech v proudných, nezamrzajících úsecích. Ztráty na obsádkách jsou způsobeny především vydrou říční a kormoránem velkým. Během roku vznikají ztráty především na plůdkových výtažnících a ve výtažnících při odchovu násad

důsledkem nadměrného tlaku hlavně rybožravých ptáků, především volavky popelavé a kormorána velkého. Tento fakt je způsoben mnohdy kontraproduktivní ochranou těchto „ohrožených druhů“ bez existence a dodržování stanovených počtů jednotlivých jedinců na určitou plochu. Povoleny jsou pouze odstřely kormorána a volavky a to jen v omezeném počtu a jen na určitých úsecích revírů a na vybraných typech rybníků. Povolení o udělení výjimek k lovu vydává příslušný krajský úřad ve spolupráci s odpovědným orgánem myslivosti. Tyto zásahy se bohužel ukazují jako naprosto nedostačující a dochází naopak k neustálému zvyšování početnosti těchto populací.

- **Špatná kvalita vody na líhni s neexistujícím náhradním zdrojem**

Jako jedno z nejvážnějších ohrožení se jeví zhoršující se kvalita vody sloužící potřebám umělé líhně bez zatím neexistujícího alternativního zdroje vody. Kvalita vody je negativně ovlivňována zřejmě hnilobnými procesy, které probíhají v silně zaneseném přírodním potrubí, navíc jsou umocněné nedostatečnou a ne zcela funkční filtrací vody. Dalším negativním faktorem jsou velké výkyvy ve změnách klimatu a narůstající organické zatížení používané vody. Zhoršená kvalita vody negativně ovlivňuje zejména inkubaci jiker a významně zvyšuje kusové ztráty při odchovu převážně raných stádií ryb.

- **Zhoršující se kvalita vody na některých rybnících (problémy s měkkou a tvrdou makrovegetací)**

Zhoršená kvalita vody na rybnících spojená s nedostatečným přítokem představuje další závažný problém snižující efektivnost hospodaření na těchto plochách. Na většině rybníků je voda silně přesycena organickými živinami, což v kombinaci se silně zhuštěnou obsádkou a nedostatečným stříkem čerstvé vody způsobuje kyslíkové deficity. Kyslíkové deficity vedou k přímému oslabení obsádky a mohou vést až k úhynům většiny ryb. Dalším problémem je masivní výskyt makrovegetace, zejména okřehku menšího a zelené vláknité řasy, odčerpávající oxid uhličitý, což se projevuje nežádoucím zvyšováním pH. Vysoké pH zvyšuje toxicitu některých plynů ve vodě (převážně amoniaku). Navíc silně pokrytá hladina zabraňuje pronikání světla do vody, čímž zhoršuje průběh fotosyntézy. Zhoršené podmínky fotosyntézy mají za následek zhoršení přísunu kyslíku do vody. Všechny tyto výše uvedené skutečnosti výrazně zvyšují předpokládané kusové ztráty na obsádkách ryb.

- **Špatná součinnost s orgány místní samosprávy**

Nefungující spolupráce s orgány místní samosprávy, převážně odboru životního prostředí, komplikuje především výstavbu dalších vodních ploch a zhoršuje možnost hospodaření na stávajících vodních plochách. Plánované investiční akce Městského úřadu Strakonice neberou žádný ohled na potřeby MO a v jejich důsledku může dojít k nenávratnému poškození některých úseků rybářských revírů. Jedná se přitom o přirozená trdliště vzácných a ohrožených druhů ryb, zejména parmy říční. Nejzávažnější zásah do revírů MO přinese zbudování cyklostezky, přičemž její výstavba povede k devastaci části revíru Otava 4 přímo ve městě, konkrétně v úseku mezi oběma jezy. Toto místo bylo díky své snadné dostupnosti hojně využíváno převážně staršími členy, kteří vzhledem k horší mobilitě již nemají možnost navštěvovat vzdálenější nebo hůře dostupné úseky.

- **Zvyšující se administrativní nároky státní správy**

Jedná se především o neustále se zvyšující administrativní zatížení, navíc často ještě umocněné frekventovanými a někdy i dosti chaotickými změnami podmínek zejména z pohledu vedení hospodářské evidence. Další komplikací je mnohdy nesmyslné nastavení pravidel pro školení nových členů spojené se zkouškami pro získání prvního rybářského lístku. Tento fakt nutí rybářskou organizaci zapojit do této administrativy více lidí, což značně komplikuje běžný chod spolku. Ubývá totiž členů, kteří jsou ochotni se, mnohdy přemrštěnou administrativní agendou, ve svém volném čase zabývat.

3. ZVOLENÉ STRATEGIE A NÁSTROJE K DOSAŽENÍ STANOVENÝCH DLOUHODOBÝCH CÍLŮ A VIZÍ

Na základě provedené SWOT analýzy byla v souladu s vytyčenými vizemi a dlouhodobými cíli zvolena tzv. **WO strategie**, která spočívá v **eliminaci definovaných slabých stránek a ve využití existujících příležitostí**.

3.1 Eliminace slabých stránek

Eliminace již výše popsaných slabých stránek místní rybářské organizace Strakonice spočívá ve vhodně zvolené strategii s využitím adekvátních nástrojů.

- **Neexistující aktuální kalkulace nákladů vlastního chovu a produkce ryb**

Aktuální kalkulaci nákladů v oblasti vlastního chovu a produkce násadových a tržních zpracovává v současné době ekonom MO Ing. Mareš, kterému byly poskytnuty všechny potřebné údaje. Při osobní schůzce mu byly zadány patřičné parametry a dojednána forma vlastního provedení. Podle nové kalkulace bude přepracován stávající ceník prodávaných ryb pro potřeby vánočního prodeje v roce 2011 a zpracován ceník rybích násad distribuovaných mimo JČÚS na rok 2012. Nově vzniklý ceník bude představen a předložen ke schválení na zasedání výboru MO.

- **Nejasný kompetenční model, nejasné rozdělení odpovědností a kompetencí a ne zcela efektivní systém řízení**

Pro zlepšení stávajícího stavu a následnou stabilizaci v oblasti hospodaření na rybochovných zařízeních se jako nejlepší řešení jeví zavést pravidelné schůzky již ustanoveného hospodářského odboru pod vedením hospodáře MO. Tímto krokem bude předejito neodborným a nekonceptním krokům převážně v oblasti aplikace organických hnojiv a krmení. Hospodářský odbor by se měl scházet přibližně čtyřikrát ročně v těchto termínech.

Leden: Zhodnocení vánočního prodeje ryb, nutné opravy a případné závady na rybnících nebo sádkách, aplikace organických hnojiv (dávky, konkrétní rybníky).

Duben: Stav překomorovaných ryb, označení krmných míst, krmné dávky, obsádky na rybnících osazených na jaře.

Září: Zhodnocení kusových přírůstků, plán výlovů, plán prací na rybnících pro podzimní období.

Prosinec: Zhodnocení výlovů, vánoční prodej ryb, obsádky na rybních osazených na podzim.

Nezbytnou podmínkou pro fungování tohoto navrhovaného systému je důsledné dodržování přijatých opatření.

V oblasti organizace brigád je nezbytné stanovit referenta, který se bude komplexně zabývat plánováním a řízením brigád. Záznam odpracovaných hodin bude předávat cca jedenkrát měsíčně hospodáři MO. Dále se bude zúčastňovat minimálně dvakrát ročně zasedání výboru MO vždy v podzimním a jarním období při plánování práce. Díky těmto opatřením by mělo dojít k zefektivnění a lepšímu využití brigádníků hlavně v podzimním a jarním období. Jasně vedení a evidence brigád by mělo vést ke zvýšení účasti členů na zajištění chodu MO.

- **Nedostatečná kapacita vlastních rybochovných objektů**

Jak již vyplývá z provedené analýzy, chybí v současné době k pokrytí potřeby produkce násad do revírů a zajištění dostatku tržní ryby cca 5 ha vodní plochy. Je proto nutné vyvinout veškerou snahu k co největšímu zefektivnění hospodaření na stávajících rybochovných objektech. Největší rezervy jsou v současné době shledávány především v nevhodné skladbě a množství rybích obsádek. Je proto nutné snížit obsádky kapra podle úživnosti rybníka s ohledem na skutečné ztráty během odchovu a doplnit je maximálně několika druhy vhodné doplňkové ryby podle charakteru rybníka. Dalším krokem je eliminace nevhodných druhů např. okouna říčního, karase stříbřitého, barevných forem kapra, jeseterů, jeliců atd. V rámci snížení kusových ztrát ostatní obsádky je nezbytné chovat dravé ryby, zejména štika obecnou jen do 2 kg a sumce velkého do 5 kg.

Další snaha v oblasti optimalizace obsádek našich rybníků by měla směřovat k maximálnímu využití přirozené potravy. Ke zvýšení přirozené produkce na rybnících je nejvhodnější využít optimální dávky chlévské mrvy 400 kg/ha (jednorázová) až 4 000 kg/ha (celoroční) v období od října do konce dubna. Aplikovat chlévskou mrvu však lze pouze na rybnících bez deficitů O₂, na rybnících bez nadměrného výskytu měkké nebo tvrdé makrovegetace a na nádržích bez masivního rozvoje hrubého zooplanktonu.

Pro stabilizaci chovu v rybochovných objektech je ještě nezbytné optimalizovat aplikaci krmiv, dále beze zbytku dodržovat stanovené krmné dávky a podávat krmení na vhodná

místa, která budou pro lepší přehlednost v jarním období označena kůly. Nekrmit na místa silně zabahněná a místa kde sloupec vody nedosahuje alespoň 80 cm vody. Na místech silně zabahněných dochází k využití pouze části krmiva a zbytek se vzhledem k poměrně vysokým teplotám vody rychle kazí. V místech s nízkým sloupcem jsou ryby více ohroženy rybožravými predátory, zejména volavkou popelavou, a část krmiva bývá zkonsumována potápivými vodními ptáky hlavně kachnou divokou.

I po zrealizování výše uvedených opatření je nezbytné co nejdříve navýšit stávající výměru rybochovných objektů. Především je nutné získat vhodný rybník, který svým charakterem bude možno využívat ke komorování především generačních ryb candáta a kapra tzn. rybník s dostatečným zdrojem vody „voda v ruce“, v dobrém technickém stavu, o výměře do 1 ha, rybník dobře slovitelný apod.

- **Nesoběstačnost v produkci násad některých druhů ryb**

Jedná se především o doplňkové druhy ryb, u kterých se nedaří optimalizovat podmínky odchovu, což se projevuje vysokými kusovými ztrátami během vegetačního období. Je nutné proto optimalizovat obsádku kapra, viz. předchozí bod a obsádky vybraných doplňkových druhů ryb, které jsou uvedeny dále.

Lín obecný: monokultura L_1 10 tis./ha, polykultura do 10 - 30% z obsádky kapra, platí i pro starší kategorie

Štika obecná: monokultura odchov rychlé štiky do 21 dní \check{S}_0 20ks/m², polykultura \check{S}_r 500 - 1 000 ks/ha, \check{S}_1 10 - 50 ks/ha, \check{S}_2 3 - 6 ks/ha.

Candát obecný: monokultura odchov Ca_r 1 hnízdo/ 100m², monokultura odchov Ca_1 1 - 6 hnízd/ha, polykultura s K_1 1 - 2 hnízda/ha , polykultura Ca_1 50 - 500 ks/ha, Ca_2 5 - 20 ks/ha.

Amur bílý: Ab_1 do 30% obsádky kapra, Ab_{2-3} do 5 - 10% obsádky kapra.

Tolstolobik bílý: do 5% obsádky kapra.

Sumec velký: polykultura Su_1 do 30 ks/ha, Su_{2-3} do 5 ks/ha.

Z celkového pohledu je nutné si stanovit reálně dosažitelný hospodářský výsledek na všech rybochovných objektech a na konci roku objektivně zhodnotit jeho splnění.

- **Nedostatečná ochrana majetku organizace (chybějící kamerový systém atd.)**

V současné době již probíhá vylepšení stávajícího zabezpečení, především co se týká oplocení objektu sádek. Zbývá dokončit reinstalaci osvětlení a zabudování kamerového systému. Při ostraze areálu, zejména v předvánočním období, je nezbytné zlepšit součinnost s místními policejními složkami.

- **Nedostatečná aktivita členské základny**

V první řadě je nutné zaktivizovat stávající členskou základnu formou lepší prezentace činnosti organizace a zatraktivněním průběhu členské schůze. Je nezbytné přesvědčit co největší procento členů o důležitosti jejich aktivní účasti na chodu MO. Prvním krokem ke zvýšení účasti na členské schůzi je osobní přístup ke všem členům MO (osobní pozvánka na schůzi, drobná pozornost pro účastníky, zdůraznit atraktivní body programu, aktivní zapojení členů do průběhu schůze).

Co se týká účasti členů při brigádách, bude potřeba motivovat členy, aby se aktivně zapojili do prací na našich rybochovných objektech např. veřejným poděkováním a drobnou pozorností na výroční schůzi, slevou na zakoupení vánočních ryb, slevou při zakoupení povolenky k lovu ryb atd.

V neposlední řadě je třeba vylepšit sociální zázemí na sádkách organizace min. zbudováním sociálního zařízení.

- **Ne zcela vyhovující stávající zarybňovací plán**

Prostřednictvím Jihočeského územního výboru JČÚS a ve spolupráci s ostatními MO v rámci Jihočeského kraje se musí naše organizace pokusit prosadit alespoň dílčí změny stávajícího nevhodného zarybňovacího plánu. Jako zásadní je jeví především snížení předimenzovaných obsádek hlavně u dravých druhů ryb (sumec velký, mník jednovousý), které zcela nekoresponduje s aktuálním stavem a úživností našich volných vod. Dalším bodem by mělo být zrušení nebo alespoň omezení vysazování nevhodných a nepůvodních druhů ryb (jelec tloušť, ostroretka stěhovavá, siven americký, pstruh duhový atd.) a následně použít ušetřené finance k navýšení zarybňování nedostatkovými původními druhy (bílá ryba, lipan podhorní, pstruh potoční atd). Výše uvedená opatření by měla vést alespoň k částečnému nastavení rovnováhy ve volných a vodách, které se v konečném důsledku projeví lepším zarybňováním sportovních úseků.

- **Nedostatečná prezentace organizace na veřejnosti**

Pro zlepšení informovanosti členské základny bude nezbytné zřídít další informační vývěsky např. v objektu sádek u Blatského rybníka nebo využít již existující informační plochy ve městě. Jako další možnost, jak zlepšit širší povědomí o činnosti a aktivitách místního rybářského spolku, se jeví prezentace na stránkách některých místních nebo regionálních periodik. Dále je nutné pokračovat v již započaté prezentaci formou měsíčních novinek na webových stránkách organizace s cílem o zatraktivnění a zkvalitnění jejich formy.

- **Nevyhovující prostory kanceláře organizace**

V měsíci listopadu se již podařilo získat nové, cca třikrát větší prostory pro potřeby kanceláře MO za přibližně stejné náklady (cca 70 tis. Kč ročně). Aktuálně již probíhají nezbytné stavební úpravy nově získané kanceláře. Nová kancelář bude, jak z pohledu polohy, tak velikosti a v neposlední řadě zázemí, lépe odpovídat požadavkům MO. Navíc se v těsné blízkosti budovy kanceláře nachází dostatek bezplatných parkovacích míst.

- **Nevyjasněné otázky v majetkových poměrech organizace (soudní spor o rybník Kalenice)**

V současnosti je zpracován odborný posudek, který potvrzuje, že se jedná o stavbu. Po poradě s právním zástupcem byl podán návrh na zapsání do katastru nemovitostí. V případě neúspěchu budou provedeny patřičné právní úkony (žaloba na Pozemkový fond, myslivecké sdružení Volenice) vedoucí k opětovnému získání rybníka. Jelikož se MO aktuálně potýká s nedostatkem výrobní plochy a do sporu byly investovány již nemalé finanční prostředky, je nezbytně nutné dotáhnout spor do úspěšného konce.

- **Neexistující adekvátní náhrada některých členů ve vedení organizace**

Z pohledu zajištění chodu a prosperity organizace do budoucna bude nezbytné rozložit práci na činnosti spolku na více členů výboru než doposud. Je proto nezbytné vyvíjet takové aktivity, které povedou ke zvýšení odbornosti u co nejvíce mladších členů organizace (školení, kurzy, hospodářské zkoušky). Další krokem by mělo být stabilizování místa odborného provozního pracovníka s pevně vymezenými pravomocemi a zodpovědností za dané úseky. V případě, že výše navrhované kroky budou nedostatečné pro zajištění plného

chodu MO, je nutné začít uvažovat do budoucnosti o přijetí dalšího pracovníka na pozici rybářského dělníka.

- **Pytláctví a nedodržování rybářského řádu na revírech obhospodařovaných organizací**

V problematice eliminace pytláctví a porušování rybářského řádu je nezbytné vyvinout zvýšený tlak na JČÚS pro zavedení profesionální rybářské stráže a apelovat na zefektivnění činnosti stávajících členů RS. K lepší evidenci zadržených povolenek k lovu a obecně snadnější komunikaci mezi místními organizacemi v rámci JČÚS přispěje nově nastartovaný informační systém Lipan. V tomto systému bude existovat volně přístupná online databáze všech přestupků a potrestaných osob. Všechny tyto výše popsané nástroje mají za cíl eliminovat škody na rybích obsádkách vlivem pytláctví a nedodržování rybářského řádu.

- **Špatný technický stav některých rybochovných objektů**

Jak vyplývá z výše uvedené analýzy, je většina rybníků místní rybářské organizace z pohledu výlovů ve špatném technickém stavu. Je proto nezbytně nutné přistoupit k technickým úpravám především na větších rybnících, které povedou k lepší slovitelnosti nádrží. Jedná se především o zbudování a opravu schodů na některých rybnících (Střela 2, Poříčí V Jamách a Jetišov) a o výstavbu kádiště, příp. úpravu hráze na rybnících Blatský a Jetišov. Na rybníce Sedlo 1 by výlov značně usnadnil funkční sjezd do rybníka, který by umožnil nakládat ryby z váhy přímo na auto. Při použití záťahových a podložních sítí je efektivní využívat punktovací kolíky, což značně ulehčí vlastní vydávání ryb ze sítě a výrazně ušetří potřebu pracovníků. Z pohledu výpustních zařízení je optimální prosazovat výhradně dvouřadý požerák, který dovoluje odpouštět nejprve spodní vodu a usnadňuje optimální strojení rybníka.

- **Rezervy v umělém výtěru a odchovu raných stádií ryb**

V první řadě je nutné eliminovat problémy s kvalitou vody v líhni. Vždy v jarním a podzimním období bude dokonale vyčištěno přírodní potrubí zásobující líheň vodou. Jako další nezbytný krok se jeví vybudování záložního zdroje kvalitní vody formou studny nebo vrtu. Také je nutné řešit zjištěné rezervy ve vlastní filtraci vody instalací vhodného filtračního substrátu a jeho pravidelná údržba (min. jedenkrát týdně). Ke zlepšení kvality vody během odchovu raných stádií by mělo přispět také umístění UV lamp na žlaby v líhni.

Pro dosažení lepších výsledků bude potřeba sepsat provozní řád a nastavit přísná zoohygienická pravidla pro práci v líhni. Především kvalitní desinfekce všech odchovných nádrží před začátkem a na konci každé započatého odchovu vhodnou desinfekcí (chlorové vápno, louh sodný atd.) povede k žádané eliminaci možných nákaz. K vlastnímu odchovu je žádoucí používat pouze živou potravu z prověřených lokalit nebo uměle inkubovanou kde se eliminuje riziko zavlečení ektoparazitů nebo nákazy. U vstupu do líhně je nezbytné mít nádobu s neagresivní desinfekcí např. (ajatin 10%) a v ní desinfikovat všechny používané nástroje před započítím a po skončení práce. Vždy před zahájením sezony v líhni je potřeba přistoupit k dokonalé desinfekci všech odchovných prostor (vybílání obou místností) a úklidu všech odchovných prostor (hl.regál v přední části líhně). V další části budou uvedeny konkrétní opatření pro zlepšení odchovu pro jednotlivé druhy ryb.

Mník jednovouý: optimální obsádka 50 - 100 ks Mn_0/l (rozkrmení na žlabech do 14 dní), monokultura 500 – 1 000 ks Mn_k /m^3 (loví se půlroček 5 - 7 cm), zakrytí bazénů nebo odchov na sádce, pravidelná kontrola kvality vody (min. jedenkrát týdně), zvýšit cirkulaci vody v nádrži a zvýšit frekvenci odkalování a čištění nádrže (při použití bazénu), krmení živou potravou pouze z ověřeného zdroje nebo uměle inkubovanou, upravit odlovovací bednu (rám s jemnou sákovinou) nebo odlov na podložku (při použití sádky).

Parma říční: optimální načasování odlovu generačních ryb (pravidelná kontrola vytipovaných lokalit, za každou lokalitu zodpovídá jedna pověřená osoba), instalace UV lamp na žlaby v líhni (eliminace choroboplodných zárodků během rozkrmování plůdku), zvýšit cirkulaci vody v nádrži (stávající filtr opatřit větším kohoutem – eliminace vyšších hodnot pH) při použití bazénů opatření viz. mník, vysazovat ryby do venkovních nádrží min. po 21 dnech, pravidelná kontrola kvality vody (min. jedenkrát týdně).

Lipan podhorní: z volných vod odlovit a postupně stabilizovat vlastní generační hejno, zajistit stálý a dostatečný zdroj vody (možnost použít vodu z vrtu nebo zvýšit objem vody z Volyňky), zabezpečit nádrže proti vniknutí vody z nevhodných lokalit, použití filtru využívaného při odchovu parmy říční (eliminace vniknutí dravých druhů ryb), pravidelně sledovat předpověď počasí (pokud hrozí dlouhodobé teploty nad 30C° dřívější slovení obsádky), při použití rybníka ve Sloučíně zabezpečit přítok vody do nádrže, výřezem dřevin maximálně snížit zastínění nádrže, před začátkem odchovu dokonale vyčistit a produkčně připravit rybníček (vyhrabání a vyvápnění celé plochy dna, vyčištění přítokové i odtokové stoky, naočkování planktonu), pravidelná kontrola vody (min. jedenkrát týdně), dřívější výlov nádrže (před opadem listů s příbřežní vegetace).

Štika obecná: krmení živou potravou pouze z ověřeného zdroje nebo uměle inkubovanou (eliminace rozvoje nákazy nebo zavlečení parazitů), optimální obsádky u Š_r při vysazení na rybníky 500 – 1 000 ks/ha.

Candát obecný: získat vhodný komorový rybník blíže viz. kapitola „Nedostatečná kapacita vlastních rybochovných objektů“, zajistit stabilní vodní hladinu při vlastním poloumělém výtěru, využít vhodnou hormonální stimulaci k výtěru (kapří hypofýza v dávce cca 3 - 4 mg/kg), nasazovat generační ryby do jedné nádrže o přibližně stejné kusové hmotnosti, nasazovat vždy o 2 - 3 jikernačky více než je počet hnízd, zajistit výtěrová hnízda pletivem proti vniknutí rybožravých predátorů, hnízda vysazovat na rybníky po dvou třetinách inkubační doby, hustota 1 hnízdo na 100 m², nutná kvalitní produkční příprava rybníka (dezinfekce loviště chlorovým vápnem, vyčištění celé plochy dna, napuštění cca 10 dní před plánovaným vysazením jinak nutné chemické ošetření za účelem likvidace dravého zooplanktonu, každoročně vyhnojení chlévskou mrvou nebo kompostem), odchov probíhá maximálně po dobu 70 dní do velikosti 4 - 5 cm, průměrné výnosy z 1 ha se pohybují v rozmezí 50 – 150 tis. ks Ca_r.

Kapr obecný: zajistit dostatek plůdkových výtažníků I. a II. řádu (pro odchov K_r a následně pro chov K₁ s možností výlovu až v jarním období), získat vhodný komorový rybník (lepší kondice a zdravotní stav generačních ryb), při dostatečné produkční ploše možno využít metodu umělého výtěru, při poloumělém výtěru používat k odlovu vytřených generaček elektrický agregát (zabránění vysušení jiker při spouštění sádky), zabezpečení přítoku vody do odchovného objektu vhodným filtrem (zabránění vniknutí dravých a plevelných ryb), kvalitní produkční příprava odchovných nádrží.

- **Rezervy v ekonomické a administrativní agendě**

Z pozice vedení ekonomické agendy musí dojít k aktivizaci stávajícího ekonoma MO nebo k jeho nahrazení novým. Tímto krokem se rybářský spolek vyhne dalším zbytečným komplikacím v této strategické oblasti. V úseku administrativní agendy je nezbytné vyjasnit a pevně vymezit pozici a pravomoci jednatele MO v souladu se stanovami ČRS. Ke zpřehlednění a zjednodušení vedení kanceláře by jistě pomohlo zavedení elektronické zálohy všech důležitých smluv a dokumentů. Efektivně a přehledně vedená administrativní složka umožní MO snadnější a rychlejší realizaci zamýšlených projektů v rámci dotační politiky České republiky ve spolupráci s Evropskou unií.

3.2 Využití existujících příležitostí

Efektivní využití existujících příležitostí je společně s eliminací slabých stránek nejdůležitější částí této koncepce a ukazuje možnosti dalšího rozvoje místní rybářské organizace.

- **Získávání finančních prostředků z grantových programů**

Jako prvořadé se jeví pokračování v již poměrně dobře fungujícím, grantovém programu Jihočeského kraje na podporu chovu ryb ve vodních tocích v rámci JČÚS. V následujícím roce je důležité připravit takové podklady, které umožní aktivní zapojení do čerpání dotací z Operačního programu Rybářství 2007 – 2013. V roce 2012 bude nezbytné pravidelně sledovat vypisování dalších témat v rámci nových kol dotačního programu na stránkách SZIF a v případě vhodného zadání zpracovat projekt a využít dotace k dalšímu rozvoji naší MO. Z pohledu Programu 129 130 je nasnadě znovu zvážit a zhodnotit klady a zápory finanční podpory Mze pro zbudování nových vodních nádrží. V případě převažujících pozitiv je možné využít těchto finančních prostředků pro realizaci některých zamýšlených staveb rybníků. Další důležitým úkolem je dokončit již započaté čerpání náhrad škody vzniklé na rybách dle zákona č.115/2000 Sb., o náhradách škod způsobených vybranými zvláště chráněnými živočichy (vydra říční) na krajském úřadě Jihočeského kraje. V případě kladného výsledku bude nutné i nadále požadovat finanční náhrady škod způsobených vydrou říční na rybách v rybochovných objektech MO.

- **Spolupráce s komerčními subjekty z oblasti chovu a prodeje ryb FROV JČU České Budějovice**

I nadále je žádoucí pokračovat již započaté úspěšné spolupráci s některými komerčními subjekty v oblasti chovu a distribuce ryb (Blatenská ryba, Školní rybářství Protivín, Rybářství Miloslav Vodička) s cílem o navázání co nejlepších vztahů a vytvoření prostoru pro prohloubení stávající kooperace. Z poměrně úspěšné spolupráce s výše uvedenými firmami se ukazuje jako nezbytnost pokračovat i v dalších letech s hledáním nových potenciálních partnerů v této oblasti. Další úspěšně probíhající spolupráci navázala naše organizace v minulých letech také s FROV JČU České Budějovice především v oblasti umělého výtěru parmy říční a nově v tomto roce v problematice znovunavrácení karase obecného do volných vod České republiky. I v této kooperaci je nutné rozvíjet vztahy i v dalších letech, zejména z pohledu záchrany některých ohrožených rybích druhů v naší přírodě.

V neposlední řadě bude nutné vyvinout zvýšenou snahu o lepší spolupráci se sousedními MO především pro získání silnější vyjednávací pozice s vedením JČÚS hlavně v otázkách zarybnění sportovních revírů a jejich ochrany.

- **Existující poptávka po vlastní produkci organizace (např. prodej ryb v období Vánoc, Velikonoc atd.)**

V této části bude nastíněn předpokládaný výrobní plán rybích násad a tržních ryb pro rok 2012 vycházející z produkčních možností organizace. Produkce bude zaměřena především na ekonomicky atraktivní druhy ryb a na druhy nezbytné pro splnění zarybňovacího plánu na rok 2012. Výrobní plán s očekávanými výnosy bude stanoven jednotlivě pro každý druh. Na tomto místě je však nutné uvést, že se jedná pouze o odhadovaný výsledek, který může být ovlivněn mnoha faktory a počítá s optimálním využitím rybochovného potenciálu a dodržením stanovené zootechnické strategie.

Mník jednovousý: nákup 50 tis. Mn_0 (cena 1 000 Kč), rozkrmení na žlabech (14 dní), další odchov na sádce č.2, výlov do konce května (závisí na klimatických podmínkách), očekávaný výlovek 8 - 10 tis. ks plůdku Mn (5-7 cm), výnos cca **22 000 Kč**, (1 500 ks zarybnění revírů Otava 3 a 4, ostatní distribuce).

Parma říční: závisí na množství odlovených generačních ryb a na stupni jejich zralosti, 40 tis. Pa_0 (průměr za předchozí roky), rozkrmení na žlabech (21 dní), další odchov ve venkovních bazénech a sádce č. 2, výlov do konce září (závisí na klimatických podmínkách), očekávaný výlovek 15 - 20 tis. ks plůdku Pa (8 - 12 cm), výnos cca **120 000 Kč**, (2 500 ks zarybnění revírů Otava 3 a 4, ostatní distribuce).

Lipan podhorní: závisí na velikosti generačního hejna a kusové hmotnosti ryb (předpoklad do 60 ks), 10 tis. Li_0 + 10 tis. Li_0 (nákup cena cca 6 000 Kč), odkrm na žlabech (14 – 21 dní), další odchov na sádce č.1 a dalších nádržích (náhon do Blatského rybníka, rybníček ve Sloučíně), výlov do konce září (v případě extrémně vysokých teplot možnost lovit odkrmený plůdek do 15.8.), očekávaný výlovek 8 - 10 tis. ks plůdku Li (11 - 15 cm), očekávaný výnos cca **80 000 Kč**, (2 500 ks zarybnění revírů Otava 4 a Volyňka 1, ostatní distribuce).

Štika obecná: nákup 150 tis. \check{S}_0 (cena cca 10 000kč), odchov rychlené štiky na žlabech a rybníčcích v Poříčí příp. sádce, výlov žlabů za cca 21 dní (podle teploty vody), očekávaný výlovek 50 tis. ks \check{S}_r (3 - 4 cm), výlov rybníka nebo sádky za maximálně 21 dní (podle množství potravy a teploty vody), očekávaný výlovek do 5 tis. ks (4 - 6cm), očekávaný výnos cca 50 000 Kč po odečtení ryb vysazených do rybníků v hodnotě cca 7 000 Kč, (8 000 ks

zarybnění revírů Otava 3 a 4, 5000 ks vysazení k dalšímu odchovu na rybníky, 15 000 ks Školní rybářství Protivín, 5 000 ks MO Protivín, ostatní distribuce), očekávaný výlovek na podzim z rybníků 500 – 1 000 ks Š₁ (20 - 30 cm), očekávaný výnos 4 000 Kč, (50% vysazení do revírů, 50% odchov tržní štiky na rybnících). Produkce tržní štiky bude v roce 2012 probíhat pouze na rybníce Blatský.

- **Blatský:** obsádka 110 ks Š₁ o velikosti cca 30 cm, výlov na podzim, očekávaný výlovek 80 ks Š₂ o kusové hmotnosti 1,00 kg, očekávaný výnos 9 600 Kč (určeno k distribuci).

Celkový očekávaný výnos s chovu štiky pro rok 2012 činí **63 600 Kč**.

Candát obecný: generační hejno cca 30 ks ryb, poloumělý výtěr na hnízda ve venkovních bazénech (8 výtěrových hnízd), další odchov po dobu 70 dní max. do 31.7. rybník Pustý (6 - 7 hnízd), zbylá hnízda na vhodné rybníky (Jetišov, Radkovice), výlov rybníka Pustý do 31.7. (podle množství potravy a klimatických podmínek), očekávaný výlovek 100 tis. ks Ca, (4 - 5 cm), očekávaný výnos cca 135 000 Kč, (10 000 ks zarybnění revírů Otava 3 a 4, ostatní distribuce), očekávaný výlovek na podzim z rybníků 3 - 5 tis. ks Ca₁ (další chov na rybnících). Produkce tržního a násadového candáta bude pro lepší přehlednost uvedena jednotlivě pro každý rybník.

- **Střela 2:** osazení na jaře Ca₁ (obsádka odvislá podle výsledku jarního výlovu komory ve Smiradicích).
- **Střela 1:** obsádka 300 ks Ca₂ v kusové hmotnosti 0,30 kg; výlov na podzim, očekávaný výlovek 200 ks o kusové hmotnosti 0,75 kg; očekávaný výnos cca 27 000 Kč.

Celkový očekávaný výnos z chovu candáta pro rok 2012 činí **162 000 Kč**.

Kapr obecný: generační hejno cca 25 ks ryb, poloumělý výtěr v sádce č 3. (3♀♀a 5♂♂), umělý výtěr na Zugské lahve (2♀♀a 4♂♂), výlov sádky do 15.7.(31.7.), očekávaný výlovek 10 tis. ks K_r (další odchov na rybníce Grafitka, Pustý), embryo z umělého výtěru vysazeno na rybniční soustavu do Poříčí cca 150 tis. ks K₀, výlov do 15.7. (31.7.), očekávaný výlovek 40 tis. ks K_r (další odchov na rybníce Pustý), výlov v jarním období, očekávaný výlovek na jaře (2013) cca 35 tis. ks K₁ o průměrné kusové hmotnosti 0,05 kg ; (25 tis. ks plůdku určeno k dalšímu odchovu, zbytek distribuce nebo osazení revíru). Produkce starších věkových kategorií bude pro lepší přehlednost uvedena jednotlivě pro každý rybník.

- **Blatský:** obsádka 5 330 ks K_2 o průměrné kusové hmotnosti 0,40 kg; výlov podzim 2012, očekávaný výlovek 4 500 ks K_3 o kusové hmotnosti 1,20 kg; očekávaný výnos cca 230 000 Kč, (osazení revírů Otava 3 a 4).
- **Jetišov:** obsádka 2 000 ks K_2 o průměrné kusové hmotnosti 0,22 kg; na jaře plánované dosazení 2 000 ks K_2 v kusové hmotnosti 0,20 - 0,25 kg; výlov podzim 2012, očekávaný výlovek 3 000 ks o kusové hmotnosti 1,00 kg; očekávaný výnos cca 130 000 Kč, (osazení revírů Otava 3 a 4).
- **Střela 2:** obsádka 1 200 ks K_2 o průměrné kusové hmotnosti 0,22 kg; výlov podzim 2012, očekávaný výlovek 800 ks K_3 v hmotnosti 1,20 kg (vysazení na Střelu 1 k odchovu tržního kapra).
- **Poříčí V Jamách:** obsádka 1 000 ks K_2 o kusové hmotnosti 0,23 kg; výlov podzim 2012, očekávaný výlovek 700 ks K_3 o váze 1,00 kg (vysazení na Střelu 1 k odchovu tržního kapra).
- **Radkovičky rybník:** obsádka 1 500 ks K_2 o kusové hmotnosti 0,25 kg; výlov jaro 2013, očekávaný výlovek 1 000 ks K_3 o kusové hmotnosti 1,00 kg; očekávaný výnos cca 20 000 Kč (500ks vysazení na revír pískovna Slaník, 500 ks vysazení na rybník Střela 1 k odchovu tržního kapra).
- **Komora:** zatím bez obsádky, osazení na jaře 500 ks K_2 o váze cca 0,10 kg; výlov podzim 2012, očekávaný výlovek 350 ks K_2 o kusové hmotnosti 0,40 kg (vysazení na rybník Blatský k odchovu násady do revírů).
- **Sedlo 1:** zatím bez obsádky, osazení na jaře podle výsledku komorování na rybnících Smiradice a Grafitka, předpoklad odchov K_2 .
- **Smiradice:** komora (cca 8 000 ks $K_1 - 2$, 3 000 L_1), obsádka podle jarního výlovu, předpoklad odchov K_2 .
- **Grafitka:** komorový rybník (2 000 K_1), obsádka podle jarního výlovu, předpoklad odchov K_1 .
- **Střela 1:** obsádka 600 ks K_3 o průměrné hmotnosti cca 1,60 kg; 300 ks K_4 o kusové váze 2,50 kg; na jaře plánované dosazení 2 500 ks K_3 o kusové hmotnosti cca 1,50 kg; výlov na podzim 2012, očekávaný výlovek 2 500 ks o kusové hmotnosti 3,00 kg; očekávaný výnos cca 480 000 Kč.

Celkový očekávaný výnos s chovu kapra pro rok 2012 činí **840 000 Kč**.

Lín obecný: přirozený výtěr na rybníce Sedlo 1 cca 20 ks generačních ryb (8 ♀♀ a 12 ♂♂), výlov podzim 2012, očekávaný výlovek 10 - 30 tis. L_1 , (vysazení na rybníky k odchovu L_2 ,

přebytek distribuce), produkce násadového a tržního lína bude pro lepší přehlednost uvedena jednotlivě pro každý rybník.

- **Sedlo 2:** obsádka cca 3 000 ks L_1 v hmotnosti 0,025 kg; výlov na podzim, očekávaný výlovek 1 500 ks L_2 o kusové hmotnosti 0,10 kg; očekávaný výnos 9 000 Kč (osazení revírů Otava 3 a 4).
- **Sloučeň:** obsádka 1 500 ks L_1 v hmotnosti 0,03 kg; výlov na jaře komora.
- **Střela 2:** obsádka 1 000 ks L_1 o průměrné hmotnosti 0,04 kg; výlov na podzim, očekávaný výlovek 600 ks L_2 0,12 kg; očekávaný výnos cca 4 300 Kč (osazení revírů Otava 3 a 4).
- **Jetišov:** obsádka 500 ks L_1 , výlov na podzim, očekávaný výlovek 300 ks L_2 o kusové hmotnosti 0,10 kg (vysazení na rybníky k odchovu tržního lína).
- **Radkovičský rybník:** obsádka 500 ks L_1 o kusové hmotnosti 0,04 kg; výlov na jaře 2013, očekávaný výlovek 250 ks L_2 o kusové hmotnosti 0,15 kg; očekávaný výnos 2 200 Kč (osazení revíru Pískovna Slaník).

Celkový očekávaný výnos s chovu lína pro rok 2012 činí **14 300 Kč**.

Amur bílý: nákup cca 700 ks Ab_2 k jarnímu osazení vybraných rybníků (Komora, Smiradice, Poříčí, Sedlo 2) k potlačení měkké makrovegetace (hlavně okřehku menšího). Produkce tržního amura bude pro lepší přehlednost uvedena jednotlivě pro každý rybník.

- **Střela 1:** obsádka 320 ks Ab_3 o kusové hmotnosti 0,60 kg; výlov podzim, očekávaný výlovek 200 ks Ab_4 o kusové hmotnosti 1,80 kg; očekávaný výnos 23 400 Kč (určeno k distribuci).
- **Blatský:** obsádka 230 ks Ab_3 o kusové hmotnosti 0,65 kg; výlov podzim, očekávaný výlovek 150 ks Ab_4 o kusové hmotnosti 1,80 kg; očekávaný výnos 17 550 Kč (určeno k distribuci).

Celkový očekávaný výnos z chovu amura pro rok 2012 činí cca **41 000Kč**.

Tolstolobik bílý: nákup cca 150 ks Tb_3 o průměrné kusové hmotnosti cca 0,60 kg k jarnímu osazení vhodných rybníků (Střela, Blatský), výlov na podzim, očekávaný výlovek 100 ks Tb_4 v hmotnosti 1,60 kg; očekávaný výnos **5 600 Kč** (určeno k distribuci).

Ostatní druhy (cejn, bílá ryba, střevlička východní): cíleně nechovány, spíše slouží jako potravní ryby, očekávaná výtěžnost s podzimních výlovů 500 - 600 kg, očekávaný výnos cca **15 000 Kč**.

Pstruh obecný: extenzivní odchov v chovných kapilárách, odlov v jarním období elektrickým agregátem, výtěžnost max. několik set ks, očekávaný výnos do **2 000 Kč**.

Předpokládaný celkový výnos s produkce rybích násad a tržních ryb pro rok 2012 činí **1 365 500 Kč**. V celkové kalkulaci výnosu za rok 2012 je počítáno u rybích násad s cenami stanovenými ceníkem JČÚS a u tržních ryb s cenami podle ceníku MO ČRS Strakonice.

Další možností jak zvýšit poptávku po vlastní produkci a navíc navýšit stávající výnosy je zlepšení nabídky v oblasti poskytovaných služeb při vlastním prodeji ryb. Jedná se především o zpracování ryb, které by mohlo při plánovaném objemu prodeje cca 350 000 Kč navýšit příjem až o 10% (30 000- 40 000 Kč).

Aby bylo možné využít plně nastínění potenciál MO, je nezbytné také zlepšit prezentaci nabídky vlastní produkce hlavně v průběhu roku např. formou aktualizovaného ceníku tržních ryb a rybích násad distribuovaných mimo ČRS, který bude umístěn na webových a stránkách a jiných informačních plochách MO. V neposlední řadě je nutné také zlepšit komunikaci s potenciálními obchodními partnery.

- **Získávání sponzorů pro nejrůznější akce pořádané pro laickou i odbornou veřejnost**

Pro oslovení potencionálních sponzorů je potřeba mít k dispozici od vedoucího práce s mládeží vždy koncem roku plán předpokládaných akcí (např. rybářské závody, rybářský tábor atd.) s jasnou koncepcí a strukturou vedení. S takto jasně definovanou koncepcí pořádaných akcí, převážně pro děti a mládež, je možno efektivněji oslovit vhodné potencionální partnery. Dále je nutné vyhradit potřebnou plochu pro případnou reklamu na webových stránkách nebo v dalších informačních prostorách. K oslovení širšího portfolia možných sponzorů by přispěla také jistě větší prezentace pořádaných projektů např. prostřednictvím regionálních tiskovin nebo televize.

- **Převedení rybářských kroužků z DDM pod kompetenci organizace**

Jelikož se podařilo koncem tohoto roku získat odpovídající prostory s nezbytným sociálním zázemím, bude možno převést počátkem nového školního roku (2012/2013) všechny existující rybářské kroužky pod vedení místní rybářské organizace. Vlastní převedení rybářských kroužků z DDM pod záštitu MO Strakonice je pouze administrativním krokem. Tato restrukturalizace umožní efektivnější práci s mládeží a adresnější využití finančních prostředků. Další výhodou bude snížení finanční zátěže pro rodiče dětí díky plánovanému

zlevnění ceny rybářského kroužku, ke kterému je však nutné stanovit předpokládané náklady k zajištění fungování všech kurzů. Nezbytnou nutností pro optimální výchovu dětí a mládeže se ukazuje vypracování komplexního plánu práce s mládeží (počet dětí, zaměření jednotlivých kroužků, příprava na Zlatou udici, účast při rybářských závodech atd.).

- **Jednání o spolupráci s místními mysliveckými spolky ČMMJ**

Do současné doby se až na výjimky nepodařilo navázat fungující spolupráci s okolními mysliveckými spolky v boji proti rybožravým predátorům. Je proto nezbytné přistoupit k tomuto problému s větší aktivitou a s apelem na osobní jednání. Jako nejefektivnější řešení se jeví sjednání osobních schůzek se všemi mysliveckými hospodáři daných sdružení s cílem rozvinout další možnou spolupráci. Za zvážení by také stálo nabídnout finanční odměny i za odstřel dalších škodlivých druhů než jen u kormorána velkého (např. norek americký). Díky stále narůstajícím ztrátám na rybích obsádkách vlivem predatorního tlaku je nezbytné maximálně využít potenciál plynoucí ze spolupráce s těmito subjekty.

- **Zapojení organizace do informačního systému LIPAN v rámci JČÚS**

Aby bylo možno využít plně potenciálu informačního systému Lipan je potřeba vyvinout tlak na radu ČRS s cílem co nejrychleji zapojit do systému všechny MO. Jako nutnost se také jeví aktivní spolupráce všech doposud zapojených organizací s firmou UNICORN na potřebných úpravách a zlepšení funkčnosti programu. Jednotný systém výdeje povolenek a evidence členské základny usnadní a zefektivní komunikaci mezi jednotlivými MO. Navíc umožní nastavit chybějící kontrolní systém a založit jednotnou databázi potrestaných nebo vyloučených rybářů. Další nespornou výhodou bude jistě také používání čárových kódů, které umožní snadnější kontrolu pro rybářskou stráž. Do budoucna se také uvažuje o rozšíření využití systému Lipan, také pro vedení hospodářské evidence.

- **Tlak na dílčí změny rybářského řádu (např. lovné míry, období hájení atd.)**

Ve spolupráci s dalšími MO je nutné vyvinout zvýšený apel na úpravu některých nevyhovujících pasáží v rybářském řádu. Všechny návrhy na změny a úpravy v rybářském řádu bude potřeba podávat ve spolupráci se sousedními MO na výboru JČÚS nebo na radě ČRS. Zásadní úpravu je nezbytné zajistit především v problematice nastavených nejmenších lovných mír s hlavním tlakem na snížení lovné míry u lipana podhorního

alespoň na 35 cm. Jedná se o pomalu rostoucí krátkověký druh, který v podmínkách především menších toků této velikosti ani nedosáhne. Snížení nejmenší lovné míry je možno u lipana kompenzovat ve snížení denního limitu ponechaných kusů (např. na 2 ks). Naopak u štiky obecné by prospělo navrácení k původní lovné míře 55 cm. Další rybou, která v našich vodách postupně ubývá, je cejn velký, proto bychom se měli zasadit o znovuzavedení nejmenší lovné míry na vybraných mimopstruhových revírech v rámci celého ČRS. Jako další zásadní problém téměř všech mimopstruhových revírů se jeví vysoké populace bolena dravého. K jeho omezení by prospělo konečně jeho vyjmutí s ušlechtilých ryb. U tohoto druhu by se mělo na vybraných lokalitách přistoupit ke zrušení lovné míry nebo k jeho zařazení mezi plevelné ryby. V neposlední řadě je potřebné vynaložit úsilí k opětovnému zavedení celoplošného hájení sportovních revírů (alespoň vybraných úseků) za účelem ochrany přirozeného výtěru generačních ryb. Každá zrealizovaná úprava povede ke zlepšení biodiverzity rybích druhů ve volných vodách České republiky a k celkovému zlepšení životního prostředí.

4. ZÁVĚR

Tato práce se zabývala tématem „Plán dalšího rozvoje místní organizace Českého rybářského svazu Strakonice“. Jedním z cílů tohoto materiálu bylo vytyčení vizí a stanovení dlouhodobých cílů MO. V souladu s takto definovanými hodnotami byla na základě celkové analýzy a zhodnocení aktuálního stavu rybářského spolku stanovena strategie vedoucí k ucelené koncepci dalšího rozvoje.

Pro zjištění aktuální situace místní organizace byla použita SWOT analýza, která pomocí SWOT matice identifikuje interní faktory MO tzn. silné a slabé stránky a externí faktory tj. příležitosti a ohrožení. Na základě provedené SWOT analýzy byla v souladu s vytyčenými vizemi a definovanými dlouhodobými cíli zvolena tzv. WO strategie, která spočívá v eliminaci zjištěných slabých stránek a ve využití existujících příležitostí.

Z výsledků provedené SWOT analýzy jasně vyplývá, že v současném stavu organizace převažují bohužel slabé stránky nad silnými. Navíc byly zjištěny poměrně závažná ohrožení, která negativně ovlivňují běžný chod spolku. Mezi hlavní zjištěné nedostatky MO patří zejména nefungující kompetenční model s nejasným rozdělením odpovědností a kompetencí, což značně snižuje vlastní efektivitu řízení projevující se negativně především v oblasti chovu ryb a v hospodaření na rybochovných objektech. Druhou neméně závažnou slabinou je nedostatečná produkční plocha chovných rybníků a nádrží, která zabraňuje dalšímu rozvoji produkce ryb a odráží se v nesoběstačnosti v produkci násad. V neposlední řadě je třeba na tomto místě zmínit zjištěné poměrně závažné rezervy v umělém výtěru a odchovu raných stádií ryb. Ze silných stránek organizace je třeba zdůraznit poměrně značný potenciál v poměrně početné členské základně, který se ovšem doposud nepodařilo plně využít. Další nespornou výhodou rybářského spolku je osobní nasazení a poměrně slušné odborné znalosti některých členů, které se projevuje především v postupném zlepšení a vybavenosti umělé líhne a některých rybochovných objektů. Z pohledu zjištěných ohrožení se jako nejzávažnější jeví špatná kvalita vody pro umělou líheň bez adekvátního záložního zdroje a neustále se zvyšující predační tlak rybožravých predátorů na rybí obsádky. Naopak značně pozitivně je třeba vnímat poměrně širokou škálu zjištěných příležitostí k dalšímu rozvoji rybářského spolku. Jedná se zejména o možnosti využití finančních prostředků z různých dotačních programů a pak také existující poptávka po vlastní produkci.

Jak je již výše uvedeno byla v tomto materiálu zvolena tzv. WO strategie řešící především eliminaci slabých stránek a nastiňuje možnosti efektivního využití existujících příležitostí. Zejména se jedná především o zlepšení stávajícího stavu a následnou stabilizaci v oblasti

hospodaření na rybochovných zařízeních zavedením pravidelných schůzek hospodářského odboru. Z pohledu nedostatečné výměry chovných rybníků je nutné do získání nových rybochovných objektů co nejefektivněji využívat produkční plochu stávající. V problematice umělého výtěru a odchovu raných stádií je nejdůležitějším bodem eliminovat problémy se špatnou kvalitou vody v líhni a beze zbytku dodržovat zoohygienické pravidla chovu. Co se týká využití nabízených příležitostí, jsou největší rezervy shledávány při čerpání finančních prostředků z existujících dotačních titulů. Další málo využívanou příležitostí je poměrně velká poptávka po vlastní produkci a to hlavně v nedostatečném využití produkčního potenciálu rybochovných objektů a dále pak v komunikaci s potenciálními zájemci a v nedostatečné prezentaci vlastní výroby.

Výstupy z tohoto dokumentu budou být použity k potřebné restrukturalizaci místní organizace Českého rybářského svazu Strakonice a k zefektivnění jejich činností.

SEZNAM TABULEK

| | |
|---|----|
| Tab. č. 1: SWOT matice..... | 6 |
| Tab. č. 2: Stanovená potřeba ploch rybníků pro výrobu kapra | 9 |
| Tab. č. 3: Ceník násad do rybářských revírů JČÚS pro rok 2012 | 17 |
| Tab. č. 4: Porovnání maloobchodních cen ryb MO Strakonice a ostatních rybářských subjektů v roce 2011..... | 19 |
| Tab. č. 5: Porovnání průměrných cen vánočního kapra v jednotlivých krajích ČR v roce 2010 | 19 |